

中共浙江外国语学院委员会文件

浙外党〔2018〕7号

中共浙江外国语学院委员会 浙江外国语学院 关于印发学校 2018 年工作要点的通知

各党总支、直属党支部，各部门、学院（部）、直属单位：

现将《浙江外国语学院 2018 年工作要点》印发给你们，请据此做好各项工作。

附件：浙江外国语学院 2018 年重点工作

中共浙江外国语学院委员会 浙江外国语学院

2018 年 3 月 15 日

浙江外国语学院 2018 年工作要点

2018 年是全面贯彻党的十九大精神的开局之年,是我国改革开放 40 周年,是我省全面建设教育现代化的关键之年;2018 年也是学校全面深化改革、落实各项改革任务之年,是筹备召开党代会之年,对于深入实施“十三五”发展规划具有承上启下的重要意义。今年工作的总体要求是:全面贯彻党的十九大精神,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,紧紧围绕统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局,贯彻党的教育方针,坚持“全面深化综合改革、着力提升教育品质”工作主基调,推进学校治理体系和治理能力现代化,进一步激发全校上下办学活力,为开创学校“十三五”时期发展新局面奠定更加坚实的基础。

一、深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神,坚决维护党中央权威和集中统一领导

持续推进学习宣传。开展“大学习”,将持续深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神作为首要政治任务,切实做到学懂弄通做实。通过学习,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,坚定维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导,全面贯彻落实党的十九大各项决策部署。

扎实开展教育培训。组织开展“不忘初心,牢记使命”主题教育,大力弘扬“红船精神”。继续推进“两学一做”学习教育常态化制度化。加强校院(处)两级中心组理论学习,严格落实校党委理论学习中心组学习制度,加强对二级理论学习中心组学习情况的检查与考核,推动中心组学习常态化、制度化、品牌化。

积极开展研究阐释。加强教职工政治理论学习，组织广大教职工开展研究型、问题式、参与式学习。组织教师开展党的十九大提出的重大理论和实践问题研究，做好习近平新时代中国特色社会主义思想的阐释工作。健全形势与政策报告会制度，结合当前国内外形势热点和关注焦点，邀请知名专家学者等作专题报告。

二、加强和改进党对学校工作的领导，切实落实全面从严治党要求

筹备召开学校党代会。贯彻落实党的十九大和省第十四次党代会精神，做好学校改制更名后第二次党代会的各项筹备工作。加强班子自身建设，转变工作作风。开展大调研，坚持问题导向，针对学校改革发展中的重点难点问题深入开展调查研究，推动调研成果转化，为开好党代会奠定坚实基础。全面总结第一次党代会以来党委工作的经验，研究提出今后学校发展和党的建设的主要目标、工作重点和重大举措。积极配合上级党组织选好学校新一届党委、纪委班子。认真组织好党代表提案等工作。要通过党代会，进一步动员和组织全校各级党组织、全体共产党员和师生员工围绕新时代学校奋斗目标，不忘初心，砥砺奋进，努力开创学校发展新局面。

强化意识形态工作责任制落实。按照谁主管、谁负责的原则，落实意识形态工作责任制。加强意识形态工作责任制督查，健全追责、问责机制。定期开展校园意识形态领域动态分析研判，防止社会面风险向学校传导。严格管理课堂、讲座、研讨会、报告会和社团、网络，健全完善申报、审批、备案等管理程序。健全教材审查机制。加强管理，杜绝校内非法宗教活动。

加强干部队伍建设。完成中层领导班子与领导干部换届工作，

并适时组织开展个别中层领导岗位的选拔调整；在做好“凡提四必”等工作的同时，进一步加强干部档案管理。组织开展科级干部集中调整。加大对后备干部，特别是业务型干部的培养。做好新一届中层领导干部任职培训、国际化能力提升培训。强化干部日常管理、监督、考核工作。

加强基层党组织建设。全面提高党的建设质量，提升党的组织力、战斗力、号召力。按照省委教育工委部署，开展“党建质量提升攻坚”行动。持续推进“一把手”党建责任工程。抓好二级党组织领导下的院长负责制试点学院建设。继续开展二级党组织书记抓党建述职评议工作。做好基层党组织的换届调整，进一步加强党务骨干队伍建设。抓好党员发展工作，重点关注对高知群体的发展培养。继续做好“青年党员学青年习近平”党建文化品牌，推进基层党建工作品牌化建设。加强党建信息化工作，抓好信息员队伍建设，做好党员信息系统数据维护。加强统战工作，建立健全统战工作领导小组工作运行机制。加强离退休干部管理服务工作。

深入推进主体责任落实。及时传达中央、省委有关决策部署，坚持全面从严治党一以贯之，把党对教育工作的领导落实到学校工作方方面面。落实全面从严治党政治责任，落实“一岗双责”，推动管党治党责任层层传导。完善学校党委运行体制机制，落实党委领导下的校长负责制实施办法。加强党风廉政建设宣传教育。深入开展党的纪律教育尤其是政治纪律教育，开展警示教育；按照“清廉浙江”建设要求，打造“清廉教育”，打造廉政文化品牌，全面建设清明政风、清静校风、清正教风、清新学风。

持之以恒正风肃纪。进一步完善正风肃纪常态化机制。拓展

落实中央八项规定精神成果，巩固巡视“回头看”整改成果，紧盯“四风”问题新表现，紧盯关键节点，加大明察暗访力度，严肃查处顶风违纪行为；开展“四风”新表现专项排查。加强对重大决策部署执行情况的监督检查，对学习宣传贯彻十九大精神开展第二阶段监督检查，对“不忘初心、牢记使命”主题教育落实情况、学校制度或重大决策的执行情况进行监督检查。进一步理顺监督职责，根据校内监督报备制度，改进对重点领域重点环节的监督内容和方式。进一步规范信访举报办理和问题线索处置。继续实行纪委一月一研判制度，进一步规范廉政谈话和函询，开展校内廉政风险全面排查。对合同管理、培训班管理情况开展专项检查。严肃追责问责，认真核查并严肃处理有关违纪违规问题。强化宗旨意识。建立健全教职工帮扶工作长效机制，推进“教工小家”建设。进一步加强重点领域信息公开，维护教职工的知情权、监督权。

加强审计工作。做好省审计厅对学校审计发现问题的整改工作；改进审计轮审制度，试行分类轮审；开展中层领导干部经济责任审计、重点领域专项审计和对小和山校区二期建设工程（北片）项目的全过程审计，做好各项工程的结算审核。

三、进一步推进综合改革，不断激发办学活力

推动综合改革方案落地。精心谋划，稳步实施，推动落实《深化校内综合改革工作方案》《二级学院管理体制改革方案》《机构设置方案》《后勤管理体制改革方案》《人事管理制度改革实施方案》等改革工作方案。建立并实施综合改革重点任务落实专项考核机制。实施任期目标责任制管理，制定中层领导班子任期工作目标，签订责任书，完善任期中期和届满考核等工作机制。推动

机关职能转变；推进二级学院管理体制改革，制定出台二级学院自主理财实施办法，扩大学院自主权，提升院系自我管理、自我发展能力，实现实院强系。实施后勤管理体制改革，通过市场化手段和企业化运作推进后勤社会化，建立满足学校发展需要的后勤保障系统和服务体系。深化人事管理制度改革。完成原聘期考核和新一轮岗位设置与聘任工作。进一步完善专业技术职务评聘制度和工作机制，做好年度专业技术职务评聘和外籍教师专业技术职务评聘工作；修订完善教职工年度考核相关制度；完善绩效分配办法。启动校内制度体系的规范梳理工作。

推进基层民主政治建设。落实校院两级教代会制度。做好教代会换届工作；筹备召开学校第三届教职工代表大会暨工会会员代表大会第一次会议。进一步落实二级教代会制度，定期召开二级教代会，提高二级教代会工作质量。发挥教代会执委会、教代会代表在闭幕期间的作用，通过教代会执委会、代表团团长联席会议等形式及时讨论解决关系到教职工切身利益问题。

四、进一步强化思想政治建设，推进育人工作

加强理想信念教育。用习近平新时代中国特色社会主义思想武装师生，推进习近平新时代中国特色社会主义思想“进学术、进学科、进课程、进培训、进读本”，使广大师生真学、真懂、真信、真用。持续深入推进“青年学子学青年习近平”学习教育，进一步整合资源、丰富载体、拓展学习教育内涵和外延，并以此为引领，进一步做亮做强浙外思政工作品牌。

深入贯彻落实立德树人根本任务。以思想政治理论课为主阵地，启动大学生思想政治教育质量提升工程，提高思想政治理论课课堂效果与吸引力。开展“高校思政课教师队伍建设年”相关活动。

做好校园普法教育。充分发掘和运用各学科蕴含的思想政治教育资源，继续推进课程思政改革项目建设，在总结试点项目建设经验的基础上逐步推广。组织学生参加“双百双进”社会实践活动，培育社会实践精品项目。召开校第三次团学代会。深入开展团员青年“四进四信”、我的中国梦、社会主义核心价值观、“增三性”等主题教育。深入实施青年马克思主义者培养工程。突出师德师风建设，建立完备的教师荣誉体系。完善学术道德规范、教师师德规范、教师诚信体系、管理人员行为规范。加强辅导员队伍建设。成立辅导员素质提升中心、职业发展中心、文化拓展中心；举办校第六届辅导员职业能力大赛，建立三级辅导员培训体系。加强心理健康教育，加大心理危机干预引导力度。加强民族学生教育管理，实施民族学生学业帮扶计划。加强文明寝室建设。推动学生行为道德规范养成。

扎实推进文化校园建设。进一步优化景观文化。做好二期（北片）新建楼宇的文化氛围营造；推进公共区域、阅读场所及楼层墙面文化建设；改造和建设校友林，确定国际林建设方案。继续办好国际文化节、诵读文化节、国学文化节等活动，开展高雅艺术进校园，打造精品校园文化品牌。举办“书香浙外”等活动，营造校园读书氛围。办好各类讲坛讲堂，开展十九大精神宣传、大使进校园、工作能力提升等系列主题讲座。以社会主义核心价值观为引领，不断凝练弘扬浙外精神，培育浙外精神、校训精神、教风学风高度衔接的价值体系。做好内宣外宣工作。

五、进一步彰显办学特色，提升教育国际化水平

强化战略管理。稳步推进学校《“十三五”发展规划纲要》及六个专项规划的实施，组织编撰年度发展报告。编制《2018 年度

工作目标》，做好年度绩效评价与考核工作。组织申报 2018 年度中央财政支持地方高校发展专项资金项目、2019 年度浙江省提升地方高校办学水平专项资金建设项目。完成 2018 年度高等教育事业统计报表填报工作。

提升人才培养质量。按照质量标准 and 国际化要求，修订完善人才培养方案。完善应用型专业和外语语种专业的交叉选修、辅修等培养机制，继续加强“外语+专业方向”、“专业+外语”类专业建设，促进跨学科、跨专业的资源共享。探索优化外语专业的双校园培养途径，进一步提高学生海外游学、访学的比例与质量。深入推进“国际化卓越教师培养创新项目”。创新应用型人才培养模式，建立行业企业参与专业建设的体制机制，试点应用型专业建设。推进“特殊语种人才培养基地”建设。加强创新创业教育，建立完善的创新创业课程体系，建设有利于创新创业的个性化培养教学管理和学分管理制度。与行业、企业、部门共建创新创业教育基地。立项国家级大学生创新创业项目 10 个，校级“互联网+”大学生创业实践项目 25 个。推动跨境电子商务创业学院建设成为具有国际化特色的省级示范性创业学院。

加强学生实习实践与招生就业工作。推进实践教学改革与创新，着力构建“专业实践+国际化志愿者服务+创新创业”三位一体的实践教学体系。建设 2-3 个语言服务类、文化体验类校内实训基地，新建校级实验教学示范中心 1 个，新增校外实践基地 10 个。逐步实施毕业设计（论文）多样化改革。加强竞赛管理，力争获省级学科竞赛奖项 60 个，国家级 5 个；力争省“挑战杯”一等奖获得突破。完善大学生创业指导与服务体系，充分发挥众创空间、文创中心的孵化器功能，校内外导师的指导，众创联盟的

主体作用。完善就业指导课程体系建设。出台学生国际化实习就业实施办法，加强对毕业生的国际化就业培训、指导与服务，提升学生赴国际组织实习就业的能力，力争外语类专业国际化就业率达到 15%，非外语类专业国际化就业率达到 6%。完成普通高考、三位一体、港澳台侨生、专升本的招生与录取工作。

深化教学建设与改革。进一步健全教育教学质量保障体系，持续推进教育部本科教学工作合格评估整改工作。加快推进应用型高校建设，促进内涵提升。继续实施院长抓教学述职评议。申报市场紧缺、社会急需的 1 个左右非通用语种，支持非通用语种专业向复合、复语方向发展；建设校级国际化专业 2 个，加强优势专业、跨境电子商务创业学院相关专业建设；向非语言专业学生开放小语种辅修专业 3 个。建设校级精品在线开放课程（包含创新创业在线课程）6 门、全外语课程 12 门、国际化课程 8 门、小语种在线学习课程 2 门。做好 14 项校级教改及课堂教改项目的建设并积极培育省级教改项目。立项校级规划教材 7 部，申报省级规划教材 2 部。评选校级教学名师 2 名、教坛新秀 5 名。评选校级教学成果奖 8 项并积极培育省级教学成果奖。加强教学团队建设。

提升学科建设和科研工作水平。以硕士学位授予权单位建设为抓手，推进学校学科建设。加强省一流学科建设，实施学校 5 个省一流学科的中期评估和考核。召开硕士点培育学科建设推进会。深化政产学研用合作机制，进一步提升学校服务经济社会发展的能力。筹建城市国际化研究院、外语教育研究中心。以建设成为省级智库为目标，推进国别和区域研究中心建设。以建设成为省级“2011 协同创新中心”为目标，继续推进浙江文化“走出

去”协同创新中心建设。推进拉美智库国际化，举办拉美研究相关国际论坛。制定出台科研管理相关制度。组织开展“浙外要做什么样的科研”思想大讨论。组织申报高层次科研项目和奖项，到年末实现国家级科研项目立项5项、省级27项，其中，力争中华学术外译项目、教育部科学研究优秀成果奖（人文社科）二等奖取得突破；发表核心刊物以上论文100篇。承办国际学术会议，搭建国际合作科研平台，承担国际合作科研项目。承办2018年全国外语院校繁荣发展哲学社会科学研讨会、城市国际化研究论坛·省地理学会年会等学术会议。组织校级科研项目申报，立项“一院三中心”等重大专项；培育校级高层次项目。做好校学术著作出版资金资助项目的申报与评审。突出特色，着力提高《浙江外国语学院学报》办刊质量。完成校社科联换届工作。

扩大对外交流合作。对接“一带一路”倡议，做好师生交流、联合培养、联合科研等国际交流与合作领域制度设计。实现西班牙语专业中外合作办学项目顺利招生运行，完成第二个中外合作办学项目专业校内论证；与墨西哥新莱昂州高校合作，完成中墨“华富山学院”的可行性调研；支持赤道几内亚国立大学的内涵发展与特色建设；完成拉丁美洲新建孔子学院的前期沟通与调研，力争启动新建孔院的申报工作。优化海外合作院校结构，确保每个合作院校有项目，推动每个协议实质性落地；开拓新的合作高校，与发达国家高校进行联合课程、联合科研方面的合作。优化学生出国境项目布局，侧重非语言学院签署10个交换生协议，新申请2个浙江省优秀本科生项目，全年交换生人数达到100人；签署5个海外实习实践基地项目协议，制定《学生海外实习实践管理办法》，外派实习实践生达50人；全年外派交换交流生达500

人；制定学生交流基金相关管理制度，支持旅行课堂等特色项目建设。对接“留学浙江”品牌打造，制定《“留学浙外”行动计划》，继续推进留学生教育。全年招收长期留学生 250 人，其中学历生 50 人。优化涉外事务指导、培训。

加大师资队伍建设力度。加强党对人才工作的统一领导，把人才工作列为落实党建责任制的重要内容。建立校领导联系高层次人才制度。组织召开学校第二次人才工作会议。做好年度人才引进工作，引进省级以上人才及领军人才 1 人，优秀博士 30 人，柔性引进高层次人才 10-15 人，加强“一院三中心”的人才引进工作。强化对引进人才的绩效考核。加大教师国（境）外培养力度，选派教师国外访学 15 人，强化教师国外访学考核。做好省“151 人才”等各类人才项目和奖项的推荐工作。继续进行“双师双能”型教师认定工作，计划认定 15 人。优化外教层次梯队，面向重点学科、全英文专业和国际化专业，做好高层次外国文教专家的引进工作，全年外国文教专家人数达 50 人。构建促进学校特色发展的教师培养机制。打造青年教师发展重点培育项目；继续推进“一院一课”特色教师发展活动；引入国内外优质项目，拓宽教师教学发展活动的校际合作。

推进社会服务工作。以成为浙江省教师培训“智库”为目标，推进师训干训中心建设，进一步发挥中心决策咨询、统筹管理、教学组织等作用。做好全省中小学教师专业发展管理平台的日常维护与管理。做好国培、省培、长三角、京苏粤浙等项目的培训工作。加强对中小学教师培训的办班管理和质量监控。服务浙江省终身教育体系建设工程，保质超量完成教育主管部门下达的各项送教、支教任务。继续实施中德环境教育项目。打造国际志愿

者服务品牌。完善志愿者招募、培训、考核机制；加强国际志愿者实训中心建设；持续为大型国际会议和活动开展高规格志愿服务，有国际志愿者经历学生达 30%；建立 3-4 个志愿服务基地；建立外国人志愿者协会；启动多语言服务热线的运作；完善多语种服务联盟机制，继续推进“三方通话”平台建设。组织开展浙江省外国语学校联盟相关活动，举办第三届“浙福”论坛。加强附属实验学校系统化管理，增加附属实验学校 3—4 所。深化与地方的教师专业发展合作培养工作。开展 APTIS 外语水平能力测试和培训服务。做好涉外人才培养项目。做好汉语国际推广多语种基地的顶层设计与相关项目培育。完善“浙江外国语学院考试中心”基础设施建设。建立“浙江外国语学院远程培训系统”子项，加强“继续教育学院网络平台”和“中小学教师发展网”建设。办好教学月刊社“三刊一报”。

六、进一步提高服务保障能力，夯实事业可持续发展基础

推进新校园建设。加快推进小和山校区二期（北片）工程项目的建设。积极推进小和山校区三期建设项目的各项前期工作，取得发改委可行性研究报告批复和初步设计批复、规划许可证和施工许可证，完成 EPC 招标和监理单体招标，完成工程项目开工前的“三通一平”，力争实现年内具备开工条件。

建设特色教育资源条件。积极争取上级主管部门支持，统筹安排学校办学资金，确保学校财务平稳有效运转。加强预算资金绩效管理，逐步建立以绩效为核心的财务运行机制。做好图书资源建设，突出小语种、多语种文献资源特色，建立与学科建设发展相适应、纸质文献与电子文献互为补充的文献资源保障体系。加强实验室建设，新建 1 个同声传译实验室，申报中央财政与省

财政文科类实验室项目。

加强资源管理配置。制定资源配置调整方案，做好资源配置的统筹规划，重点保障学校特色发展需要，提高资源配置效率。结合新建区块，统筹规划学校用房，出台有偿使用管理办法，加强公共资源对外有偿使用管理。更新教学基础设施设备。

加快推进信息化建设。打造“智慧校园”。完善共享数据建设，开展各部门业务数据对接。完成教务、人事、财务、后勤、资产、图书、实验室等相关信息化系统搭建工作；优化学校 OA、门户、学工系统等应用。梳理各部门办事流程。建设学校在线办事大厅。完成新建楼宇的网络与多媒体设施建设。优化学校数据中心计算机集群与存储集群，适当扩容。

打造和谐平安校园。健全“平安校园”建设长效机制，力争在星级评定中上一个新台阶。完善校内各项安全工作机制，建立健全与学校国际化发展相适应的安全规章制度。做好全国“两会”、重大节假日、各种敏感时期、校内大面积施工期间的安全稳定工作，加强对重点区域、重点人员的管理和防范。积极应对舆情，确保平稳有序。加强警校联动，完善学校安全防控体系，加强治安、消防、交通等方面安全教育和工作力度。加强对校内实验室及危化物品的日常管理。做好全校消防安全管理工作，校外租赁宿舍安全管理。

抄送：省委办公厅，省政府办公厅，省委教育工委，省教育厅。

浙江外国语学院党委办公室

2018 年 3 月 15 日印发

浙外党〔2018〕7号附件

浙江外国语学院 2018 年重点工作

1. 组织开展“不忘初心，牢记使命”主题教育
2. 筹备召开学校党代会
3. 全面完成中层换届和岗位聘任工作
4. 通过机关职能转变和二级学院管理体制改革实现学院强系
5. 建立满足学校发展需要的社会化的后勤保障系统和服务体系