

中共浙江外国语学院委员会文件

浙外党〔2020〕7号

中共浙江外国语学院委员会 浙江外国语学院 关于印发学校 2020 年工作要点的通知

各党总支、直属党支部，各部门、学院（部）、单位：

《浙江外国语学院 2020 年工作要点》已经学校党委、行政同意，现印发给你们，请据此做好各项工作。

附件：浙江外国语学院 2020 年重点工作

中共浙江外国语学院委员会 浙江外国语学院

2020 年 3 月 24 日

浙江外国语学院 2020 年工作要点

2020 年是“十三五”收官之年，是我省全面实施教育现代化和高等教育强省战略的关键一年，也是我校建校 65 周年、改制更名 10 周年，是推进内涵式发展、加快推进治理体系和治理能力现代化的重要一年。今年学校工作的总体要求是：高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，以党的十九大精神为统领，深入贯彻落实十九届四中全会、全国教育大会、省委十四届六次全会和全省教育大会精神，贯彻落实学校第二次党代会精神，深化“实院强系”、提升治理效能，圆满收官“十三五”、积极谋划“十四五”，为建设浙江省国际化人才培养的重点基地、服务浙江开放强省的智囊高地、浙江国际文化教育交流的重要阵地，建成国内知名外语特色鲜明教育品质一流的应用型高校奠定坚实的基础。

一、全面加强党的建设，提升凝聚力战斗力

进一步强化理论武装工作。持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想与学校第二次党代会精神，与深化校内综合改革、推进“实院强系”结合起来，坚持用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。建立落实“不忘初心、牢记使命”长效机制，使“守初心、担使命，找差距、

抓落实”融于常态、见于长效，不断推动主题教育成果转化运用。进一步强化校院（处）两级中心组理论学习。突出抓好马克思主义理论教育，始终坚持马克思主义指导地位，广泛开展中国特色社会主义理论体系教育，让马克思主义成为学校最鲜亮的底色。突出抓好理想信念教育，深化中国特色社会主义和中国梦宣传教育，加强党史、国史、改革开放史、社会主义发展史教育。

强化宣传思想和意识形态工作。持续推进学校第二次党代会精神宣传工作。深入实施思想政治理论课教学效果提升计划；强化课程思政建设，推进思政元素融入专业、课程。持续深化“青年学子学青年习近平”学习教育。开展“和山立志”系列活动；加强学习教育实践基地建设，扩大学习教育辐射引领；筹办“青年学子学青年习近平”学习教育展厅。落实意识形态工作责任制。加强阵地管理，严格管理讲座、论坛、报告会、宣传用品等，健全完善申报、审批、备案等管理程序。深入开展抵御和防范宗教向校园渗透主题教育活动。贴近师生实际，讲好“浙外故事”。

建设忠诚干净担当的高素质干部队伍。树立鲜明用人导向，落实新时期好干部标准，突出政治标准，修订《领导干部选拔任用工作实施办法》。抓好中层领导班子调整配备。破解二级学院院长配备难问题，面向校内外招聘部分二级学院院长，在校内对部分中层领导岗位进行选拔；注重班子有机结合；加强干部交流。健全干部培养体系，制定年度干部培养计划，

优化干部培训的针对性、实效性，分层分类开展培训，提升二级学院领导班子驾驭全局的能力，加强干部应知应会教育，提升干部履职能力。加强对中层领导班子的专门考察和常态化考察，强化对二级学院领导班子的工作业绩考核和结果运用，开展中层领导班子与领导干部防控新冠病毒肺炎疫情专项考核。加大正向激励力度，探索建立容错纠错机制，旗帜鲜明地为敢于担当的干部担当、为敢于负责的干部负责。建立健全干部关爱机制。做好先进典型的选树宣传。统筹做好干部日常管理工作，提高干部日常管理工作的科学化水平。做好校内干部人事档案审核工作。

加强基层党组织建设。全面建强二级学院（系）党组织。紧紧抓住二级学院这个关键层级，建立健全“抓院促系”机制，完善党政共同负责制，有效落实党组织管思想、管干部、管人才、管政策的职责要求。加强“双带头人”支部书记培育，优化队伍结构；加强支部书记履职能力建设。做好“全国党建工作样板支部”和“全省党建工作标杆院系”培育创建工作，发挥标杆、样板的示范引领作用。加强“堡垒指数”考评管理。开展党建品牌提升工程，扶持国家级、省级品牌建设，继续做好“青年党员学青年习近平”党建品牌，推动基层党建特色品牌建设。抓好党员发展工作，提升党员发展质量，强化党员教育管理监督，进一步优化服务。

加强统战群团工作。健全、强化统战工作领导小组运行和作用发挥。加强统战工作思想政治引领，定期开展统一战线学

习实践活动。开展“青苗计划”人才库暨无党派青年骨干人物库教育、培训工作。做好服务，加强对校内民主党派、统战团体自身建设的支持，有效发挥统战团体在地方发展和学校建设中的积极作用。进一步加强团学工作，充分发挥共青团组织引领凝聚青年、组织动员青年和联系服务青年的作用。加强基层团组织建设，严格落实“三会两制一课”，扎实推进“班团一体化”建设，深入推进示范团支部的培育。组织开展“书记有约”“校长有约”系列活动。积极发挥学生会作用。落实社团改革，制定学生社团建设管理办法，推进社团学分制建设。加强妇联工作，团结凝聚广大妇女推进学校发展的力量。

持续推进“清廉浙外”建设。学习贯彻十九届中央纪委四次全会和省纪委十四届五次全会精神，一以贯之落实全面从严治党要求，坚持“严”的总基调，为学校事业发展提供坚强保障。提高政治站位，强化政治监督，加强政治生态分析，坚决维护风清气正政治生态。进一步发挥政治巡察作用，完成首轮内部巡察工作，推动整改落实。持之以恒纠正“四风”。加强专项监督和日常检查，强化对中层干部履职效能、二级单位落实党委决策、二级学院民主管理、权力运行等情况的监督工作，督促各级党组织负责人落实主体责任。加强党风廉政建设宣传教育，持续推进“清廉文化月”活动，开展全体专兼职纪检监察干部送知识下基层活动。加强风险隐患排查，进一步梳理风险点、负面清单，落实小微权力清单。

二、全面落实立德树人，提升人才培养质量

持续完善高水平人才培养体系。全面落实“三全育人”要求，牢牢把握立德树人根本任务，以培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，培养具有家国情怀、国际视野的高素质国际化应用型人才为目标，持续完善全员育人、全过程育人、全方位育人的高水平人才培养体系。加强爱国主义教育，制定贯彻落实《新时代爱国主义教育实施纲要》工作方案，在明理、共情、弘文、力行等方面建立爱国主义教育体系。扎实推进“四课堂”联动，第一课堂进一步完善“3+X”课程体系（专业能力、通识素养、外语特长和多元发展潜能），提高教学质量；丰富和拓展第二、第三、第四课堂的外延和内涵，细化并落实学分替换政策，为联动提供保障。持续推进学生思想政治工作队伍建设，完善、落实各项工作举措。深入实施“青年马克思主义者培养工程”，深化青年马克思主义者培养体系建设。

完善学生成长成才服务体系。持续开展优质生源提升工程，强化招生计划调控管理，打造特色专业集群吸引力，加强优质生源基地建设与维护，打造专业化招生宣传队伍，开展“百生进百校，浙外学子感恩行”招生宣传活动。加强学生人文教育、体育、美育、劳动教育，探索建立分类培养、分层实施的学生核心素养培养体系。加强学风建设，强化学习意识和纪律意识，特别是网上课程学习的自我约束自我管理意识；实施学风建设品牌培育计划，加强学风建设长效机制建设。加强大学

生心理健康教育，推动心理健康服务体系建设，提升日常服务水平 and 危机处理能力。公开公平公正做好评奖评优和资助工作。通过云端线上等方式拓展就业市场，提升学生就业创业能力。

落实高水平人才培养教学任务。以“一流专业”建设和专业认证为抓手，强化专业内涵建设。做好已经立项的 1 个国家级、5 个省级一流专业的建设；同时做好新一轮国家级、省级一流专业的申报工作，争取立项 1-2 个国家级一流专业，4 个左右省级一流专业；其中有 1-2 个服务“一带一路”建设的语言文化类专业，1-2 个服务我省八大万亿产业发展的商贸旅游类应用型示范专业，1 个致力我省卓越国际化教师培养的教师教育类专业，1 个服务我省时尚之都建设需求的艺术类专业；做好小教专业认证工作，同步推进师范类其他专业认证准备工作。对 35 个专业对标人才培养方案和专业建设标准情况进行质量监测，全面提升专业质量。同步抓好基层教学组织建设和课程建设。开展系主任业务能力培训和课程建设专题辅导，以明确系（部）课程的建设任务、建设目标、建设计划，争取做到校院两级底数清、目标明、措施有力；优化课程标准，提升课堂教学质量；持续推进教师教学发展，特别是以在线教学为抓手，深化“互联网+”教学改革；加强“一流课程”建设，争取建设 15 门左右省级一流课程，培育“双万”课程，力争国家级的突破。构建和实施以课程质量为核心的人才培养整体质量观和体系，加强对从专业到课程到课堂的全过程、全方位

质量监测。进一步优化实验教学条件。

打造浙外特色校园文化。强化特色教育体系的构建，健全完善浙外荣誉体系，加强仪式教育、师生感恩教育，进一步增强师生凝聚力和自豪感。实施大学校园文化培育工程。加强校园二期工程文化建设整体规划和实施，推进厚德楼、融院、望院等的公共空间建设。推进校史馆建设。进一步整合校园文化资源，打造校园文化品牌，扩大校园文化品牌影响力。打造和山立志、国际文化节、传统文化节等精品校园文化品牌；继续培育扶植校园文化精品项目。广泛开展多种形式的体育艺术活动，办好第十一届体育文化节。办好德雅讲堂，继续举办大师进校园等系列讲座，提升各类讲座的国际化层次和内涵。加强外宣工作，进一步提升学校美誉度和知名度。

三、全面推进“实院强系”，提升学校办学水平

完善校内治理体系。贯彻落实十九届四中全会和省委十四届六中全会精神，着力推进学校治理体系和治理能力现代化。坚持和完善党委领导下的校长负责制，不断提高办学治校水平和引领发展能力。修订学校《章程》。发挥学术委员会作用，重点加强二级学术委员会建设，推进教授治学。完善民主管理监督体系，召开学校三届三次“双代会”，加强提案工作，落实两级教代会制度，进一步明确校院二级教代会、妇联议事决策范围，发挥各级教代会、妇联在民主决策、民主管理、民主监督中的作用，凝聚广大教职工的智慧。

深化校内综合改革。推动“实院强系”取得实质性进展。进一步深化人事制度改革。系统完善教师工作量考核、绩效工资以及校院两级经费核拨等制度。启动新一轮岗位聘任。做好岗位设置，宏观调控岗位数量，优化岗位结构和岗位职责，完善岗位薪酬分配机制，进一步明确职能部门的职责定位、教学单位的职责使命。强化系作为基层学术组织作用，强化系主任队伍建设，制订相关建设管理办法。深入推进“最多跑一次”改革。加快推出第二批“最多跑一次”改革目录事项，不断拓展目录事项覆盖范围。树立服务意识，打破条块分割，开展线上+线下服务，完善基于钉钉的OA系统；推动电子签章与“最多跑一次”服务流程相结合，逐步实现数据共享与对接，建立“一站式”综合服务大厅。持续优化公共服务平台功能，提高审批效率，以制度建设为抓手，适度下放资产采购等权限。组织全部学生加入钉钉班级群，逐步将钉钉建设成为学生线上服务、管理和各类信息集成的主要平台。

强化战略管理。科学谋划、编制“十四五”发展规划纲要。全面总结学校“十三五”发展规划及各专项规划实施完成情况。根据发展需要，开展学校发展战略研究。制定《2020年度工作目标》，做好年度绩效考核工作。申报2021年度中央财政支持地方高校发展专项资金项目和浙江省提升地方高校办学水平专项资金建设项目。完成2020年度高等教育事业统计报表填报工作。

强化内控建设和内部审计。进一步加强内控建设，防范内

部财务风险。服务学校治理效能提升，完善内部审计制度；持续抓好中层领导干部经济责任审计、财务收支审计和专项审计、二期（北区）建设工程管理情况全过程审计等内部审计工作；对校园二期（北区）建设工程扫尾工作、校园三期建设工程前期工作进行审计监督；继续做好各类工程项目的结算审核工作。加强审计准备工作。进一步落实审计整改，加强审计宣传和审计成果运用。做好学校所属企业改革工作，激活资产经营公司。

着力提升学科建设和科研水平。召开硕士点培育、学科建设推进会，做好硕士学位授予权单位和硕士学位点申报工作。加强省一流学科建设，完成学校5个省“十三五”一流学科的终期验收，积极筹备下一轮省一流学科申报。继续实施“新型智库”建设工程，推进校科研机构管理机制改革，分层分类推进科研机构和平台建设，树立完善学校科研架构体系。推进国别和区域研究中心、浙江文化“走出去”研究中心建设；以建设成为省级智库为目标，加强城市国际化研究院、教育治理研究中心、环地中海研究院等科研机构建设；成立服务“一带一路”多语种外语教育研究中心。组织申报高层次科研项目和奖项，培育标志性成果，力争中华学术外译项目、教育部科学研究优秀成果奖（人文社科）二等奖取得突破。积极承办国际学术会议，搭建国际合作科研平台，承担国际合作科研项目。加强学术交流，浓郁科研氛围，继续办好博达论坛和博达沙龙。加强校社科联工作。完善新形势下的科研评价体系，提升学术

治理能力。突出特色，进一步提高学报办刊质量。

着力增强社会服务能力。以服务区域经济社会发展需求为导向，以学科专业优势特色为基础，建设好“一带一路”学院、华侨学院。加大与政府、行业协会、企事业单位的合作力度，进一步落实与教育部中外人文交流中心、浙江省商务厅、杭州市亚组委的合作。发挥师训干训传统优势。做好国培、省培、长三角、京苏粤浙等项目的培训工作；制订浙江省教师培训者能力建设标准，制定并实施教师培训者能力提升工程行动计划（2020-2022）；做好全省中小学教师专业发展培训的统筹管理；保质保量完成送教和支教任务。举行学校教育基金会成立大会，进一步落实基金会资金募集。建设多语言服务中心，面向社会开通多语种服务热线。继续做精做强国际志愿者服务。申请设立“教育部出国留学培训基地”，做好出国留学培训服务。做好继续教育。办好“教学月刊社”三刊一报，努力争取上级部门支持，力争实现刊物定位调整。做好扶贫工作。

着力提升教育国际化水平。积极谋划学校国际化发展“十四五”纲要，着力推动学术、教师、社会服务和人才培养国际化。推动中外合作办学项目，建设好西班牙语（旅游管理方向）中外合作办学项目，积极申报中外合作办学新专业。拓展学生出国（境）项目，重点开发1-2个捷克、波兰的大学作为国际合作伙伴，适度增加其它专业所需的出国（境）项目。优化留学生人才培养方案，提高留学生尤其是学历留学生培养质量。加强孔子学院建设，争取在赤道几内亚国立大学孔子学院、安

提瓜和巴布达孔子学院开设新教学点，创造条件申办第三家孔子学院。探索境外办学，完成境外办学调研和可行性论证报告。

着力加强高水平师资队伍建设。制定年度人才引进计划，进一步摸清人才地图、优化引才机制，力争“西溪学者”杰出人才、领军人才、青年人才均有新突破。提升人才培养实效。按期选聘校内“西溪学者”“弘毅英才”；实施国际化创新团队中期考核；探索实施青年人才“学术导师制”；修订教师进修培养制度，做好各类师资进修培训工作。创新人才评价机制。实施二级岗位聘任；修订专业技术职务评聘办法，推进分类评价；制订人才特岗评聘办法，构建多层次人才岗位；修订教师延聘管理办法；研究制订资深教授评聘管理办法。强化师德师风建设，做好选树评优工作。优化人才发展环境。继续落实党管人才、校领导联系人才制度；形成“人才服务指南”，做好政策解读、明晰办事流程；做好各级各类人才选拔推荐工作。完善教师教学发展体系，不断提升教师课堂教学、课程建设、教学研究、教学管理能力。进一步加强管理人员队伍建设。

四、全面改善办学条件，提升幸福感满意度

合力打赢疫情防控阻击战。贯彻落实中央、省委省政府、省教育厅关于新冠肺炎疫情防控的决策部署，坚决遏制疫情向校园蔓延。组织教职工有序返岗工作。制定开学返校工作方案和各项预案。精准做好信息摸排工作，落实“每日一报”、师生健康码申领、师生健康信息“一人一表”、每日健康打卡、教职工返校审批等制度。做好校园安防管控各项工作。做好物

资采购、超市开放、餐饮等后勤保障工作；做好校园日常消杀与环境整治。稳妥有序开展在线教学，加强技术支持与质量监控，切实提升在线教学质量。做好疫情防控期间文献资源服务、学生思想教育、学生困难服务、心理健康咨询、相关慰问等工作。有序推进疫情防控宣传思想工作，加强舆论引导。加强对校园疫情防控和开学返校各项工作落实情况的督促检查，确保各项工作落地。

加快推进校园建设。加紧推进校园三期工程，完成前期有关工作。做好校园基础设施维修改造，完成新图书馆布置、明达东路改造维修，启动学校围墙、寻语山改造工作。做好校园绿化；推进校园节能和垃圾分类工作。完成图书馆、综合档案室等的搬迁；优化图书资源建设，进一步完善与学科建设发展相适应、纸质文献与电子文献互为补充的文献资源保障体系。强化公共事务管理，优化资源配置，推进互联网+管理模式。落实师生教学、生活设施维修改造项目，持续改善师生教学、生活条件。

进一步推进校园信息化建设。加强基于学校治理需求的信息化建设力度，做好“新基建”。开展数据治理，逐步构建学生画像、教师画像等综合素质评价系统，重点对教务、人事、科研、资产、财务、后勤服务等系统数据进行梳理、转化与规范，推动业务部门间数据的共享与联通，进一步发掘数据的统计分析、决策支持功能。提升校园智慧化水平，服务教学、服务科研、服务生活。升级学校网络硬件基础设施，做好学校网

络等级保护。做好信息化建设项目的规划与申报。做好校园网络、各类平台、服务器机房、多媒体教室等的日常维护工作。继续做好档案信息化建设；按权限公开档案目录。

持续建设幸福校园。积极争取上级主管部门支持，统筹安排学校办学资金，加强预算绩效管理、财务服务能力建设，确保学校财务平稳有效运转。落实“幸福校园”建设意见征询会有关事项，关心关爱师生员工，努力解决师生的操心事、烦心事、揪心事，增强师生获得感、幸福感和安全感。做好送温暖、教职工大病医疗互助、教职工疗休养等基础性教职工福利服务工作。以师生需求为导向，拓展服务范围，新增服务项目，提高服务水平。加强智慧后勤建设，为师生提供便利服务。打造文化活动品牌，不断丰富校园文化生活。加强离退休工作，关爱老干部、老同志，做好离退休老同志精准化服务。加强平安校园建设。做好迎接新一轮“平安校园”建设的升级考评复核工作，完善校内各项安全工作机制；加强安全教育与管理，提高师生安全防范意识。

浙外党〔2020〕7号附件

浙江外国语学院 2020 年重点工作

1. 抓好校园新冠肺炎疫情防控工作；
2. 建立落实“不忘初心、牢记使命”长效机制；
3. 落实“抓院促系”相关要求，围绕“实院强系”，持续深化校内综合改革；
4. 推动实现“十三五”圆满收官，科学谋划、编制“十四五”发展规划纲要；
5. 以硕士学位授予权单位和硕士学位点的申报为契机，加强学科建设；
6. 落实三全育人，推动教育教学改革与联动；
7. 加快发展“一带一路”学院、华侨学院，提升社会服务能力；
8. 加强“清廉浙外”建设，落实内部巡察问题整改。